

山口大学ビジネス・インキュベーション施設からのご案内、創業・起業に関する情報を、毎月、お知らせします。ご活用ください。

ニュースレターでは、愛称「山口大学ビジネス・インキュベーション・スクウェア」（略して「YUBIS」（ユービス））と呼びます。

**創刊号**

発行日2003年3月15日

### YUBISからのお知らせ

- ・ご挨拶
- ・入居者募集要領の概要
- ・ビジネスインキュベーションとは
- ・創業・起業のチェックポイント
- ・創業経営者に必要とされる条件



### ご挨拶

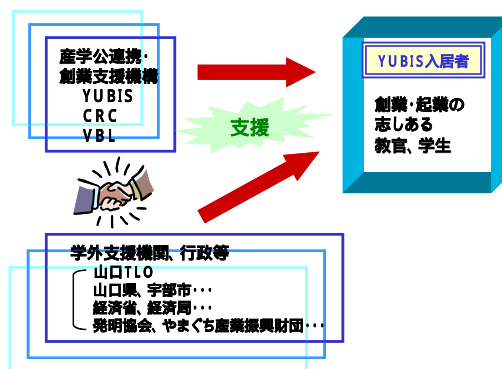
山口大学長（山口大学産学公連携・創業支援機構長）加藤 紘

経済低迷の中で気力喪失感が広がりつつある日本。それを救うのは、我々が生み出す知識や技術であり知恵である。その意味で大学は宝の山である。しかし残念ながら多くの宝が、原石のまま埋もれ、捨てられ、あるいは盗用されている。これらを掘り起こし、磨き、世に出す仕組みさえあれば、との願いを込めてビジネス・インキュベーション施設が設立された。愛称は「山口大学ビジネス・インキュベーション・スクウェア」、略して「YUBIS」（ユービス）。大学の知的財産を生かすダイナモとして、YUBISが皆様方のお役に立つことを切望している。

### YUBISは創業・起業を志す教官、学生も全面的に御支援します。

施設入居者ではありません。  
創業・起業を検討されている教官、学生に対しても、TLOや発明協会などと連携を図りながら全面的に支援します。ご一報ください。

例えば、「大学発ベンチャー経営等支援事業」（発明協会）リーフレットは先般お配りしましたが、大学発ベンチャーを志す教官、学生に、準備段階から経営・財務・法務の専門家を無料で派遣する事業です。ご活用ください。



## 入居者募集要領の概要

### 施設の概要

名称 山口大学ビジネス・インキュベーション施設  
愛称「山口大学ビジネス・インキュベーション・スクウェア」  
「YUBIS」(ユービス)と呼んでください

所在地 宇部市常盤台2丁目16-1  
地域共同研究開発センターとベンチャー・ビジネス・ラボラトリーに隣接

### 施設の内容

レンタル室(インキュベートルーム) 10室

情報系 4室(2階 49㎡、36㎡×2、51㎡)

ものづくり系 6室(1階231㎡、2階90㎡、39㎡×2、45㎡×2)

学内者向け使用料 4,000円/㎡・年。学生単独の場合は無料。  
企業向け使用料(国有財産の時価による使用許可に従って定められた額)1,206円/㎡・月。  
光熱水費、通信費などは実費負担。

その他 商談室、休憩スペース、インキュベーションマネージャー室

### 設備の概要

 \*原則、実費負担

・エアコン完備 ・LAN端子 ・机、椅子1セット ・水道設備など  
平日夜間、土・日曜日、祝祭日は電子ロックで施設の入退を管理

### ソフト支援

 \*原則、無料

#### 起業、事業化支援

インキュベーション・マネージャー等によるビジネスプラン作成支援、会社設立支援、  
各種相談(経営、法律、財務、販路)など

#### 起業・事業化、経営等に関する基礎的講座・セミナーの開催

入居者にはYUBIS施設長が定めるビジネスプラン作成に関連する講習会を受講するとともに、施設の支援者等からの支援、助言に基づいてビジネスプランをリファインメントすることが義務付けられます。

#### 競争的資金の獲得支援

公的機関の各種融資、補助金・助成金等に関する情報の提供  
申請書・提案書の作成支援

### 入居対象者

原則として、次のa、bいずれかの条件を満たしていること  
入居にあたっては、入居選考委員会による選考があります。

- a. 山口大学の教官または学生が行った研究の成果に基づき、入居後1年を目途に企業を起こそうとする教官または学生  
学生の場合は責任ある教官等の指導者が必要
- b. 既に創業した大学発ベンチャー企業あるいは企業グループであって、次の～いずれかを満たすもの
  - ・山口大学の教官から継続的な技術指導を受けることが必要であり、山口大学の教育・研究活動の発展に寄与できる企業であって、文部科学省からの通達にある「国有施設の時価による使用許可を認める大学発ベンチャーの範囲について」に示された要件を満たしていること
  - ・山口大学の教官と共同研究の契約を結び研究開発事業を行うことが必要な企業
  - ・山口大学の教官と共同で、研究開発事業を行うことが必要な企業

## 入居期間

- 入居対象者の a . に該当する場合 **原則 1 年。**  
入居後 1 年以内に起業しない場合には、入居審査により、1 年間の延長が可能。  
**通算 2 年間入居可能。**  
起業後は、「入居対象者の b 」としての入居が可能。
- 入居対象者の b . に該当する場合 **原則 3 年。**  
3 年以降は 1 年毎の入居審査により、1 年間の延長が可能。  
**原則、入居後通算 5 年間入居可能。**

## 応募方法

- 申し込み受付 平成 1 5 年 3 月 ~** 随時 ( 初回募集の申込み締切は、4 月中旬の予定です。  
近日中にホームページでお知らせします。 )  
入居審査は、原則、四半期毎 ( 4 月、7 月、10 月、1 月 )

### 提出書類等

入居申込書 事業計画書 ( 、 は YUBIS 指定の様式を用い、全ての申込者に必須 )  
< YUBIS 指定の様式は、近日中にホームページに掲載します。 >

-----  
山口大学教官・学生以外は下記の書類も必要です。

- 住民票の写し ( 個人の場合 ) もしくは法人登記簿謄本 ( 法人の場合 )
- 直近の計算書 ( 法人の場合 ) もしくは納税申込書の写し ( 個人事業者の場合 )
- その他参考資料 ( 会社案内、商品等のパンフレットなど )

### 申込方法

〒 7 5 5 - 8 6 1 1 宇部市常盤台 2 丁目 1 6 - 1  
山口大学地域共同研究開発センター内 YUBIS 事務局  
郵送または持参 平日の午前 9 時 ~ 午後 5 時 ( 土曜日、日曜日、祝祭日は受付できません )

## 選考方法

- 入居資格を満たす方を対象に**入居企業等選考委員会による入居選考審査**を実施

1 次選考：委員会が委嘱する外部専門家の書面審査を参考に実施

最終選考：委員会による面接審査

- 選考では、**将来のビジネスでの成功の可能性を第一義的に重視**

次の事項を中心に審査

### 事業の競争力

当該技術等の新規性、関連技術に対する優位性、特許等の工業所有権、競合企業の存在及びそれとの競争力、事業モデルの強み 等

### 事業者自身の収益性

売上予測、財務計画、キャッシュフロー計画、販売ルート、市場予測等を含めたビジネスプランの妥当性、人材の確保計画 等

### 事業を行う代表者の資質等

事業を行うリーダーとしての資質、事業に関する経験や知識、財務と会計に関する基礎的な知識 等

### 事業の社会貢献・地域貢献

大学が支援する事業であることに鑑み、社会に対する貢献に関するスタンスとビジョン

## 入居者の決定

面接審査後、文書にて連絡

## 入居開始

**平成 1 5 年 6 月**を予定

## お問い合わせ先

山口大学地域共同研究開発センター内 YUBIS 事務局  
TEL : 0 8 3 6 - 8 5 - 9 9 5 3 FAX : 0 8 3 6 - 8 5 - 9 9 5 2  
e-mail jim@po.crc.yamaguchi-u.ac.jp

## ●—— ビジネスインキュベーションとは ——●

「新たな事業を創出するための一連の支援システムと連携活動」です。

YUBISでは、「山口大学産学公連携・創業支援機構」が担います。

「通常的手段では起業または急成長が困難な段階の起業家群を支援対象として、外部の専門家の参画を得ながら、起業家に不足する会計・経理、資金、技術、人材などの経営リソースを総合的に補うことで起業または成長の加速を促すことを目的に、支援開始から一定期間経過後、プログラムの目標（支援対象からの卒業基準）をクリアした段階で、支援対象から卒業させるというコンセプトを持つダイナミックなプログラムまたはプロセス」です。（『テクノロジーインキュベータ成功の条件』（坂田一郎、延原誠市、藤末健三 編・著）より）

ビジネス・インキュベーションでは次のような支援（サポート）が行われます。

### ソフト的サポート

総合的な相談・支援、基本的なビジネス支援、産学連携支援、資金調達支援、経営指導支援、弁護士・公認会計士等とのアクセス支援、関連企業とのネットワーキング支援、マーケティング支援 等

### ハード的サポート

低廉なオフィススペース・実験施設、共用会議室・フロア、情報機器等のオフィス設備 等

YUBISでは、専属のインキュベーションマネージャー（ビジネスインキュベータで入居者に一元的な支援サービスを提供する者）や山口大学産学官連携機構・創業支援機構のスタッフがソフト的支援を行います。

## ～前田禎彦インキュベーションマネージャーをご紹介します～

社内ベンチャー設立等の経験を踏まえた技術経営の専門家で、山口TL0に派遣されています。

起業・創業、技術経営等に関する相談やアドバイスはYUBIS入居者に限りません。お気軽にご連絡ください。（内線 8984）



1940年生まれ 63歳

1963年 宇部興産(株) 機械事業部入社

機械装置設計、プラント建設、開発、企画、工程管理現地工事、試運転、機器製作、工場管理、営業、財務監査、環境監査を歴任

2001年12月 経済産業省大学発ベンチャー支援事業経営専門家としてベンチャー支援に従事 現在に至る

より大きな夢を目指して皆さんと一緒に大学発ベンチャーを創出しましょう！

### 支援内容

プロセス設計合理化をベースとした経営支援  
 運転データ状況解析による経営合理化  
 機械装置設計の組み合わせによる合理化  
 環境問題対策、省エネ対策、廃棄物処理プロセス  
 開発計画、経営計画の作成  
 ビジネスプランの作成、企業格付け分析  
 負荷管理、予算原価管理

発行 山口大学地域共同研究開発センター  
 連絡先 〒755-8611 宇部市常盤台2丁目16-1  
 電話 0836-85-9953 FAX 0836-85-9952  
 e-mail jim@po.crc.yamaguchi-u.ac.jp

## 創業・起業のチェックポイント

### 開業の動機 … 明確ですか？

目的、何をやりたいかをはっきりさせる必要があります。

### 開業する事業の経験・知識 … ありますか？

自分の経験業種や知識、興味のあるところやその周辺が妥当です。

### 事業を継続していく自信 … ありますか？

経営者には、法律、経理、税務、労務など幅広い知識のほか、強い意志、努力、体力、十分な金銭感覚が不可欠です。

### 家族の理解 … ありますか？

困難を乗り越える時に支えてくれる身近な家族の理解を得ることは重要です。

### 開業場所 … 決まっていますか？

業種によってはどこで開業するかが重要となります。

### 必要な従業員の確保 … できますか？

必要とする人材を明確にし、早めにあたりをつけておきましょう。

### セールスポイント … ありますか？

顧客を引きつける特色を検討してみましょう。

### 売上高、利益の予測 … してみましたか？

売上を多めに、支出は少なめと甘い見通しになりがちです。同じ業界の実績を参考に検討してみましょう。

### 自己資金 … 準備していますか？

開業のために自己資金を蓄える堅実さが大切です。

### 保証人、担保 … 準備していますか？

借りに際しては必要です。あらかじめ準備しておきましょう。

### 事業計画書 … まとめてみましたか？

自分の描く事業のイメージを具体的に文字や数字で確認してみましょう。  
借り入れの際の説明資料として必要です。  
自分のやりたいことやその実現可能性を明らかにします。

資料 「新しく事業を始められ方へ - 新規開業の手引き - 」(国民生活金融公庫)

気後れすることはありません。

前田インキュベーションマネージャーを始め、YUBISスタッフ、CRC、VBL、TLOスタッフが連携して相談を受けます。

スタッフがYUBIS入居の方々と一緒に汗を流します。

まずは、熱い思いを胸に第一歩を！！

## 創業経営者に必要とされる条件

次の条件を持ち合わせると事業成功の可能性が高まると言われています。

1. 成功するまであきらめない  
創業の成功には相当の忍耐力が必要です。苦しい局面で適切な判断を下し、新たな発想や工夫で成功するまでチャレンジし続ける態度と行動が必要です。
2. 周囲の人が信頼し、ついてくる態度や行動  
自分がして欲しいことを他人に対してできる人であることが求められます。優れた学習者でありコーチ役、どんなときでも自信に満ちていること、柔軟性や判断力に優れ、必ず成功させる信念と力を持っていることが必要です。
3. 顧客至上主義、顧客価値至上主義  
顧客との接点を多く持ち、顧客に絶えず目を向け、顧客の期待以上のスピードと品質で応える責任感と奉仕する気持ちが必要です。
4. リスクが取れること  
リスクを恐れず果敢にチャレンジする積極性と同時に、リスクを最小限に抑える用心深さが必要です。矛盾や選択のジレンマに対し、忍耐力をもって対処できることや計算され尽くしたリスクテイクと楽観主義が求められます。
5. 物事の本質を見極める目  
様々な情報が錯綜し、将来の不確実性が高い中で、時代の変化を読み、物事の本質を見極め、創造性を働かせて、瞬時にビジネスに結びつける統合力が不可欠です。
6. 強い達成意欲と理念  
事業について高い信念を持ち、事業を通じて社会に貢献することにより自己実現するという強い達成意欲を持つこと、具体的な目標を設定し、それを必ず達成させる戦略と実行力を持つことが求められます。

### 創業者に適さないマインド (ジェフリー・A・シモンズより)

自信過剰 自意識過剰衝動 衝動 外部支配依存 完璧主義 全知主義 依存主義 権威主義

資料 「創業・ベンチャー支援マニュアル - 創業・経営革新支援マニュアル - 」  
(全国商工会連合会)

### 成功のための“6つの「さ行」”

